

管理職向け スキルアップ研修

自律型組織へ導く
リーダーシップを学ぶ

全3回
のご案内

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、この度弊社にて管理職の方々を対象としたスキルアップ研修を開催致します。
人手不足と言われている昨今、人材育成に注力される企業が増えていますが、その中でも重要とされるのが、管理者側への教育です。
業務に追われながら、マネジメント能力やリーダーシップを発揮することは難しい上に、世代間のギャップにも悩まされてしまうのが管理者です。
この管理者の悩みにお答えするべく、体系的なカリキュラムで、知識の習得から、実践していくための意識改革までを体感しながら学んでいただける充実のプログラムとなっております。

経営者だけでは対応しきれない、組織づくりの中核を担う管理者を育成することで、自律型組織を実現することが出来ます。ぜひ、この機会に御社管理者のスキルアップ研修としてご活用ください。

敬具



管理職のよくある悩み

日々の業務に追われ、管理職(リーダー)として十分なマネジメントができていないと反省している。

リーダーシップとは言葉ではわかるが、実際に何をどのようにすることなのか理解しておらず体現できない。

管理職として、どのような視点・視座が必要なのか理解しないまま現職を担っている。

世代が違う部下の“ヤル気”をどのように高めながら、組織をまとめるのが良いかわからない。



心当たりのある方に、おすすめの研修です。

研修の目的

- 自律型組織に求められるリーダーシップや知識を習得する
- 周囲を巻き込んでコミュニケーション力の醸成
- 管理職としての役割認識を正しく理解する
- リーダーとしての自覚、自らの特性理解
- 信頼関係の構築力・育成力・浸透力を学ぶ

研修のゴール

- 受講者が研修で得た知識や学び、決意したことを、職場で共有し実践する
- 自身の強みを理解し、自律型組織をつくりあげるうえでの自身の課題と方向性を“宣言する”ことで管理者としての意識改革を行う

研修プログラム

※内容が変更になることもございます。

第1回

自分を知る

“仕事の意味”を見つめ直そう

- 何のために働いていますか？
- 仕事の意味づけを変えてみる

“強み”を掲げていきよう

- 強みを仕事に活かしていますか
- 自らの強みを見つけよう

“影響の輪”を広げよう

- 変えられないことに注力していませんか
- まずは自分、そこから影響の輪を広げていこう



第2回

チームの土台作り

“わたしの思い”を言葉にしよう

- 伝える・聴く・問う・共創する
- 相手の行動に「問題」を感じているときは

“心の声”に耳を傾けよう

- 信頼関係をつくる「傾聴力」
- 「同調」ではなく「共感」が大切

心をひらく “問いかけ”をしよう

- 具体と抽象を行き来する
- 過去と未来を行き来する

“関係性”からはじめよう

- 「関係の質」から高めていこう
- 過去の成功と失敗を振り返る

第3回

組織化

“チーム”をひとつにまとめよう

- 「働きがい」を手づくりしよう
- ミッション・ビジョン・バリュー

複雑なことを “シンプル”にしよう

- 「複雑に見えること」は何かが間違っている
- その場かぎりの対応をやめる

困難を“学びの機会”に変えよう

- 理想とのギャップは行動へのエネルギーになる
- 失敗は「学習する機会」に変えていこう

リーダーの宣言書

- 研修から得た学び、気づき、チームの課題から自身が何をどのように行動するかを宣言

開催日時

2023年

7月24日(月)開講

全3回

会場は、札幌駅～大通近郊で開催予定でございます。別途ご連絡いたします。

第1回	7月24日(月)
第2回	8月24日(木)
第3回	9月25日(月)
いずれも 13:30～17:30	

講師プロフィール

株式会社北海道共創パートナーズ
執行役員

小鹿 智史 (中小企業診断士)

1999年北洋銀行入行。銀行員時代には、法人融資・法人渉外、M&A、再生支援等の業務に従事。HKPの創業メンバーであり、多数のコンサルティング案件に携わる。専門は経営戦略・事業再生。

研修プロジェクトでは、リーダーシップ、マネジメント、経営戦略、コンプライアンス等の講師を務め、受講者の意識改革を醸成し、コミュニケーション型の研修を得意とする。

料金

お一人様 120,000円(税抜)

※お申込み後の返金はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。

お申込み

URLまたはQRコードからお申込みできます。

<https://forms.office.com/r/eLPePiCEZH>



定員

各部20名 ※定員になり次第締め切りとさせていただきます。

お問い合わせ先

株式会社北海道共創パートナーズ (北洋銀行グループ)

研修事務局

担当: 村本 裕美 ✉ y.muramoto@h-kyoso.co.jp TEL 070-1415-7910

担当: 渡辺 大喜 ✉ d.watanabe@h-kyoso.co.jp TEL 080-4059-8165