

管理職向け スキルアップ研修

自律型組織へ導く
リーダーシップを学ぶ

全4回
のご案内

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。
平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、この度弊社にて管理職の方々を対象としたスキルアップ研修を開催致します。
人手不足と言われている昨今、人材育成に注力される企業が増えていますが、その中でも重要とされるのが、管理者側への教育です。
業務に追われながら、マネジメント能力やリーダーシップを発揮することは難しい上に、世代間のギャップにも悩まされてしまうのが管理者です。
この管理者の悩みにお答えするべく、体系的なカリキュラムで、知識の習得から、実践していくための意識改革までを体感しながら学んでいただける充実のプログラムとなっております。

経営者だけでは対応しきれない、組織づくりの中核を担う管理者を育成することで、自律型組織を実現することが出来ます。ぜひ、この機会に御社管理者のスキルアップ研修としてご活用ください。

敬具



管理職のよくある悩み

日々の業務に追われ、管理職(リーダー)として十分なマネジメントができていないと反省している。

リーダーシップとは言葉ではわかるが、実際に何をどのようにすることなのか理解しておらず体現できない。

管理職として、どのような視点・視座が必要なのか理解しないまま現職を担っている。

世代が違う部下の“ヤル気”をどのように高めながら、組織をまとめるのが良いかわからない。



心当たりのある方に、おすすめの研修です。

研修の目的

- 自律型組織に求められるリーダーシップや知識を習得する
- 周囲を巻き込んでコミュニケーション力の醸成
- 管理職としての役割認識を正しく理解する
- リーダーとしての自覚、自らの特性理解
- 信頼関係の構築力・育成力・浸透力を学ぶ

研修のゴール

- 受講者が研修で得た知識や学び、決意したことを、職場で共有し実践する
- 自身の強みを理解し、自律型組織をつくりあげるうえでの自身の課題と方向性を“宣言する”ことで管理者としての意識改革を行う

第1回

自分を知る

“仕事の意味” を見つめ直そう	<ul style="list-style-type: none"> ●何のために働いていますか？ ●仕事の意味づけを変えてみる
“強み” を掲げていこう	<ul style="list-style-type: none"> ●強みを仕事に活かしていますか ●自らの強みを見つけよう
“影響の輪” を広げよう	<ul style="list-style-type: none"> ●変えられないことに注力していませんか ●まずは自分、そこから影響の輪を広げていこう

第2回

対話力を磨く

“わたしの思い” を言葉にしよう	<ul style="list-style-type: none"> ●伝える・聴く・問う・共創する ●相手の行動に「問題」を感じているときは
“心の声” に耳を傾けよう	<ul style="list-style-type: none"> ●信頼関係をつくる「傾聴力」 ●「同調」ではなく「共感」が大切
心をひらく “問いかけ”をしよう	<ul style="list-style-type: none"> ●具体と抽象を行き来する ●過去と未来を行き来する

第3回

成果が出るチームづくり

“関係性” からはじめよう	<ul style="list-style-type: none"> ●「関係の質」から高めていこう ●過去の成功と失敗を振り返る
“チーム” をひとつにまとめよう	<ul style="list-style-type: none"> ●「働きがい」を手づくりしよう ●ミッション・ビジョン・バリュー
複雑なことを “シンプル”にしよう	<ul style="list-style-type: none"> ●「複雑に見えること」は何かが間違っている ●その場かぎりの対応をやめる

第4回

組織開発

“反対者”とも つながる努力をしよう	<ul style="list-style-type: none"> ●反対する人は、現れて当然 ●反対する上司の立場で考えてみよう
困難を“学びの機会” に変えよう	<ul style="list-style-type: none"> ●理想とのギャップは行動へのエネルギーになる ●失敗は「学習する機会」に変えていこう
リーダーの宣言書	<ul style="list-style-type: none"> ●研修から得た学び、気づき、チームの課題から自身が何をどのように行動するかを宣言

開催日時

2023年 4月27日(木)開講 (午後の部 13:30~17:00)

(全4回)

第1回 4月27日(木)	第2回 5月18日(木)
第3回 6月1日(木)	第4回 6月22日(木)

会場
TKP札幌
カンファレンスセンター
札幌市中央区北3条西3-1-6
札幌小暮ビル 6階・7階

※TKP札幌駅カンファレンスセンターとは別の会場となりますのでご注意ください。



2023年 5月9日(火)開講 (夜間の部 17:00~20:30)

(全4回)

第1回 5月9日(火)	第2回 5月30日(火)
第3回 6月20日(火)	第4回 7月11日(火)

会場
TKP札幌ビジネスセンター
赤れんが前
札幌市中央区北4条西6-1
毎日札幌会館 5階



料金 お一人様 120,000円(税抜)

※お申込み後の返金はいたしかねますので、あらかじめご了承ください。

定員 各部20名

申込期限 2023年4月20日(木)

お申込み 受講予定者様が5名までの場合は、URLまたはQRコードからお申込みできます。

<https://forms.office.com/r/DvJiPCqJC2>

※受講予定者様が6名以上の場合は、こちらからご連絡させていただきますので、お手数ですが、問い合わせ先の電話・メールにてお申込みご希望の旨ご連絡ください。



お問い合わせ先

株式会社北海道共創パートナーズ(北洋銀行グループ)

代表電話番号 TEL 011-596-7814

✉ y.muramoto@h-kyoso.co.jp (担当:村本)